

AKAD Institut für Weiterbildung

Spezialist Green Management m/w/d (AKAD)

Modulkatalog

Inhaltsverzeichnis

Einführende Informationen.....	3
Wirtschaftsethik und Nachhaltigkeit.....	4
Nachhaltige Unternehmensführung	7
Ressourcenmanagement.....	9
Green Management I	10
Green Management II	12

IFW10 Einführende Informationen

Kompetenzzuordnung	Systemische Kompetenz
Kompetenzziele	Sie finden sich in Ihrem Lehrgang zurecht und kennen die Anforderungen an Assignments; Sie können die Möglichkeiten der wissenschaftlichen Recherche beschreiben und unterscheiden und sind in der Lage, korrekt zu zitieren (Methodenkompetenz).
Inhalt	<p>Herzlich Willkommen in Ihrer Weiterbildung an der AKAD University. In diesem Modul möchten wir Ihnen die wichtigsten organisatorischen Informationen zukommen lassen, so dass Sie Ihre Weiterbildung erfolgreich gestalten und abschließen können.</p> <p>Sie finden hier insbesondere Informationen zu Formalia, die es bei der Bearbeitung von Assignments zu beachten gilt.</p> <p>Wir wünschen Ihnen viel Erfolg!</p>
Voraussetzungen	Keine.
Modulbausteine	<p>SQF232 Selbstmanagement SQF233 Ziel- und Zeitmanagement SQF234 Kreative Kompetenz SQF235 Zielsicher präsentieren SQL301 Einführung in das wissenschaftliche Arbeiten SQLD303-VH Vorgaben für Assignments bei AKAD</p>
Kompetenznachweis	
Lernaufwand	
Sprache	Deutsch
Studienleiter	Simone Eckerle

UFM78 **Wirtschaftsethik und Nachhaltigkeit**

Kompetenzzuordnung	Systemische Kompetenz
Kompetenzziele	<p>Nach erfolgreichem Abschluss des Moduls UFM78 beschreiben die Studierenden philosophische Grundlagen volkswirtschaftlicher Theorien. Sie erläutern Auswirkungen des gesellschaftlichen Wertewandels auf das Management von Unternehmen und auf die Personalführung. Weiterhin diskutieren sie die Rolle der Wirtschaftsethik in einer globalisierten Wirtschaft. Überdies wenden die Studierenden wirtschaftsethische Grundsätze auf Beispiele komplexer und konkreter Unternehmens- und Managementsituationen an.</p> <p>Sie beschreiben Religion und Philosophie in den wichtigsten Kulturkreisen (Europa und Amerika, Vorder- und Mittelasien, Ostasien) als wichtige Rahmenbedingungen des interkulturellen Managements.</p> <p>Außerdem unterscheiden die Studierenden die Unternehmensphilosophien nach dem Shareholder-Prinzip und nach dem Stakeholder-Prinzip auch bezüglich ihrer Auswirkungen auf die Unternehmenspraxis.</p> <p>Nach erfolgreichem Abschluss des Moduls UFM78 kennen die Studierenden die grundlegenden Begriffe der Wirtschaftsethik und der Nachhaltigkeit in Führungskontexten.</p> <p>Sie analysieren wirtschaftsethische Entscheidungsprozesse und können deren Prämissen und Dimensionen bestimmen.</p> <p>Weiterhin definieren sie den Bezugsrahmen und gestalten ihn im Hinblick auf eine Integration ethischer Grundsätze im Führungsverhalten.</p> <p>Die Studierenden kennen die Inhaltselemente einer integren Führung sowie deren Verknüpfung mit der unternehmenskulturellen Verortung (Integritätskultur) und bestimmen die Instrumente einer unterstützenden Systemgestaltung.</p> <p>Weiterhin erläutern sie die Ressourcenorientierung von Nachhaltigkeit unter Beachtung der ökonomischen und wirtschaftsökologischen Aspekte und definieren deren Ausgestaltung in den unterschiedlichen Facetten von Organisation und Führung.</p> <p>Überdies gehen die Studierenden mit den Konflikten um, wie sie vor allem in der Zielbildung auf Führungsebenen in Unternehmen im Zusammenhang mit einer wirtschaftsethischen und nachhaltigen Vorgehensweise auftreten. Sie erarbeiten sich diesbezügliche Empfehlungen zur Lösung/Gestaltung.</p>
Inhalt	<p>Philosophie und Ökonomie – Ethik der Rahmenordnung</p> <p>Die Philosophie: Ursprung aller Wissenschaften</p> <p>Die philosophischen Grundlagen der Ökonomie und ihr wirtschaftsgeschichtlicher Hintergrund</p> <p>Die Epochen der abendländischen Philosophie und die wirtschaftswissenschaftlichen Theorien</p> <p>Moral, Ethik und angewandte Ethik</p> <p>Die Wirtschaftsethik</p> <p>Die Wirtschaftsethik und die Weltreligionen</p> <p>Wirtschaftsethik in Theorie und Praxis</p>

Die korporative Verantwortung
 Die Ethik korporativen Handelns
 Fallbeispiele zum ethischen Verhalten von Unternehmen
Individuethik: Führungs- und Konsumentenethik
 Der Wertewandel in der Gesellschaft und das Werten der Individuen
 Menschenführung aus philosophischer Sicht
 Menschenführung in der Dienstleistungsgesellschaft
 Menschenführung in multinationalen Unternehmen
 Konsumentenverantwortung
Wirtschaftsethische und nachhaltigkeitsbezogene Entscheidungsprozesse
 Entscheidungen über Entscheidungsprämissen
 Entscheidungsprozesse für Nachhaltigkeit und Ethik auf unterschiedlichen Ambitionsniveaus
 Grundmuster von Entscheidungstypen
Integre Unternehmensführung
 Sustainable Leadership: Ordnung im Prämissengerangel
 Ressourcenkompetenz
 Beobachtung der Performanz des systemischen Handelns
 Beobachtung der Performanz des Haushaltens
 Beobachtung der Performanz Dilemmabewältigung
 Beobachtung der Jetzt-für-Dann-Entscheidungen
Ressourcenorientierte Nachhaltigkeit
 Die historischen Wurzeln der Nachhaltigkeitsrationalität
 Nachhaltigkeit als ökonomische Hausrationalität
 Nachhaltigkeit als Beitrag zu einer umfassenden Theorie der Unternehmung
 Die Verwendung des Ressourcenbegriffs in der Managementlehre
Nachhaltigkeit, Ethik und Dilemmamanagement
 Nachhaltigkeit als Brücke zwischen ökonomischer Rationalität und ethischer Vernunft
 Widersprüche in der Managementlehre
 Logische Formen der Widerspruchsbewältigung
 Entscheidungsfindung, Trade-offs und Widersprüche

Voraussetzungen	Grundkenntnisse in Personalführung und Leadership
------------------------	---

Modulbausteine	Einführungsvideo in das Modul UFU801 Studienbrief Philosophie und Ökonomie – Ethik der Rahmenordnung UFU802 Studienbrief Wirtschaftsethik in Theorie und Praxis UFU803 Studienbrief Individuethik: Führungs- und Konsumentenethik Einsendeaufgaben zu den Studienbriefen UFU801-803 UFU603 Studienbrief Wirtschaftsethische und nachhaltigkeitsbezogene Entscheidungsprozesse mit Onlineübung UFU604 Studienbrief Integre Unternehmensführung mit Onlineübung UFU605 Studienbrief Ressourcenorientierte Nachhaltigkeit mit
-----------------------	---

Onlineübung

**UFU606 Studienbrief Nachhaltigkeit, Ethik und Dilemmamanagement mit
Onlineübung**

Kompetenznachweis	Assignment
--------------------------	------------

Lernaufwand	125 Stunden, 5 Leistungspunkte
--------------------	--------------------------------

Sprache	Deutsch
----------------	---------

Studienleiter	Ulrich Kreutle
----------------------	----------------

PMN61 Nachhaltige Unternehmensführung

Kompetenzzuordnung	Wissensvertiefung
Kompetenzziele	<p>Nach erfolgreichem Abschluss des Moduls PMN61 setzen sich die Studierenden systematisch mit dem Begriff der Nachhaltigkeit aus.</p> <p>Sie kennen die Rahmenbedingungen für nachhaltige Unternehmensführung und können diese einordnen.</p> <p>Weiterhin verstehen die Studierenden entsprechende operative Unternehmensprozesse und gestalten sie erfolgreich unter Berücksichtigung von Nachhaltigkeit und dem verantwortlichen Umgang mit Ressourcen.</p>
Inhalt	<p>Grundlagen des Nachhaltigkeitsmanagements</p> <p>Aktuelle Bedeutung der Nachhaltigkeit</p> <p>Grundlagen zum Nachhaltigkeitsmanagement</p> <p>Rahmenbedingungen für das unternehmerische Nachhaltigkeitsmanagement</p> <p>Verankerung des Nachhaltigkeitsmanagements im Unternehmen</p> <p>Ansätze für ein ganzheitliches Nachhaltigkeitsmanagement</p> <p>Nachhaltigkeitsorientierte Analyse der Anspruchsgruppen und Interaktionsthemen</p> <p>Nachhaltigkeitsorientierte Ordnungsmomente</p> <p>Nachhaltigkeitsorientierte Prozesse</p> <p>Nachhaltigkeitsorientierte Entwicklungsmodi</p> <p>Nachhaltigkeitsmanagement in den operativen Prozessen</p> <p>Voraussetzungen für ein operatives Nachhaltigkeitsmanagement</p> <p>Nachhaltigkeit in der Beschaffung</p> <p>Nachhaltigkeit in der Forschung und Entwicklung (F&E)</p> <p>Nachhaltigkeit in den Leistungserstellungsprozessen</p> <p>Nachhaltigkeit in den kundenorientierten Geschäftsprozessen</p> <p>Nachhaltigkeit in den Prozessen des Human-Ressource-Managements</p>
Voraussetzungen	Grundlagen der Systemtheorie sowie des systemischen Denkens und Handelns
Modulbausteine	<p>PMN103 Studienbrief Grundlagen des Nachhaltigkeitsmanagements mit Onlineübung</p> <p>PMN104 Studienbrief Verankerung des Nachhaltigkeitsmanagements im Unternehmen mit Onlineübung</p> <p>PMN105 Studienbrief Nachhaltigkeitsmanagement in den operativen Prozessen mit Onlineübung</p> <p>Onlineseminar (2 Stunden)</p>

Kompetenznachweis Assignment

Lernaufwand 125 Stunden, 5 Leistungspunkte

Sprache Deutsch

Studienleiter Tobias Specker

PMN62 Ressourcenmanagement

Kompetenzzuordnung	Wissensvertiefung
Kompetenzziele	Die Konzepte des Ressourcenmanagements kennen und einordnen können; tiefergreifende Kenntnisse über recyclinggerechtes Konstruieren unter Beachtung der geltenden Vorschriften, Gesetze und Richtlinien erwerben.
Inhalt	<p>Ressourcenmanagement: Kapital, Anlagen, Energie und Personal Kapital – die finanzielle Ressource des Unternehmens Anlagen, Energie, Personal</p> <p>Recyclinggerechte Gestaltung Produktentwicklung und Umweltschutz Recycling – ein Teilbereich des Umweltschutzes Recyclingaspekte im Produktentwicklungsprozess Empfehlung zur recyclinggerechten Produktgestaltung Gesetze und Verordnungen</p> <p>Fallstudie: Materialwiederverwendung – Kreislaufwirtschaft Grundlagen des Ressourcenmanagements Ressourceneffizienz durch Ressourcenmanagement im Unternehmen Stoffstrommanagement, Umweltmanagement Produktionsintegrierter Umweltschutz</p>
Voraussetzungen	Kenntnisse in den Themenbereichen Prozessmanagement und Nachhaltigkeit Grundlagenkenntnisse im Bereich Planen, Konstruieren, Darstellen
Modulbausteine	<p>PEW816 Studienbrief Ressourcenmanagement: Kapital, Anlagen, Energie und Personal mit Onlineübung</p> <p>KON304 Studienbrief Recyclinggerechte Gestaltung mit Onlineübung</p> <p>Rechtsänderungstabelle zu KON304</p> <p>PEW826-FS Fallstudie Materialwiederverwendung – Kreislaufwirtschaft</p> <p>Onlinetutorium (1 Stunde)</p>
Kompetenznachweis	Klausur (2 Stunden)
Lernaufwand	125 Stunden, 5 Leistungspunkte
Sprache	Deutsch
Studienleiter	Ulrich Kreutle

EUU83 Green Management I

Kompetenzzuordnung	Wissensvertiefung
Kompetenzziele	<p>Nach erfolgreichem Abschluss des Moduls EUU83 erwerben die Studierenden einen Überblick über die Handlungsebenen bei der Integration des Nachhaltigkeitsgedankens in die Produktion.</p> <p>Weiterhin erlangen sie die Fähigkeit zur Ermittlung, Bewertung und Gestaltung eines Konzepts für eine energieeffiziente, nachhaltigkeitsorientierte Produktion.</p> <p>Überdies erlangen sie die Befähigung zur Entwicklung von Konzepten zur Gestaltung von Koordinationsaufgaben unter Berücksichtigung der in der Produktion gegebenen Material-, Wert- und Informationsflüsse und einer angestrebten Nachhaltigkeit.</p>
Inhalt	<p>Nachhaltigkeit im produzierenden Gewerbe</p> <p>Nachhaltigkeit für zukunftsorientierte Unternehmen</p> <p>Nachhaltige Produktion</p> <p>Nachhaltigkeit messen und bewerten: Kennzahlensysteme zur Nachhaltigkeit</p> <p>Nachhaltigkeit lenken und umsetzen: Nachhaltigkeitsmanagement</p> <p>Energieeffizienz in der Produktion</p> <p>Energieeffizienz in der Produktion</p> <p>Methoden zur Energieeffizienzsteigerung in der Produktion</p> <p>Ressourcenmanagement: Schwerpunkt Material</p> <p>Grundlagen des Ressourcenmanagements</p> <p>Ressourcenmanagement im Unternehmen</p> <p>Stoffstrommanagement</p> <p>Ressourceneffizienz durch produktionsintegrierten Umweltschutz</p> <p>Umweltmanagement</p> <p>Risikomanagement im produktiven Umfeld und nachhaltige Systemgestaltung in Unternehmensnetzwerken</p> <p>Risikomanagement in Unternehmen</p> <p>Risikomanagement im Produktionsbereich</p> <p>Recyclingnetzwerke – eine Einführung</p> <p>Koordination von Recyclingnetzwerken</p> <p>Koordinationsaufgaben in Produktion und Logistik nachhaltig gestalten</p>
Voraussetzungen	Keine.
Modulbausteine	<p>EUU801 Studienbrief Nachhaltigkeit im produzierenden Gewerbe mit Onlineübung</p> <p>EUU802 Studienbrief Energieeffizienz in der Produktion mit Onlineübung</p> <p>EUU803 Studienbrief Risikomanagement im produktiven Umfeld und nachhaltige Systemgestaltung in Unternehmensnetzwerken mit Onlineübung</p> <p>PEW815 Studienbrief Ressourcenmanagement: Schwerpunkt Material mit</p>

Onlineübung

Kompetenznachweis	Assignment
Lernaufwand	125 Stunden, 5 Leistungspunkte
Sprache	Deutsch
Studienleiter	Ulrich Kreutle

EUU84 Green Management II

Kompetenzzuordnung	Wissensvertiefung
Kompetenzziele	<p>Nach erfolgreichem Abschluss des Moduls EUU84 besitzen die Studierenden die Kenntnis der Elemente einer Supply Chain als Bestandteil der Wertschöpfung und der Managementansätze zur Steigerung von Effizienz und Effektivität über Unternehmensgrenzen.</p> <p>Sie bekommen einen Überblick über die Ansatzpunkte zur Gestaltung einer nachhaltigkeitsorientierten Supply Chain.</p> <p>Weiterhin erwerben die Studierenden die Kenntnis der wesentlichen Elemente eines nachhaltigen Supply Chain Managements.</p> <p>Überdies eignen sie sich die Fähigkeit zur eigenständigen Konzeption von Lieferketten unter Berücksichtigung der gesellschaftlichen Verantwortung eines Unternehmens an.</p> <p>Sie erwerben die Fähigkeit zur Entwicklung eines Konzepts für die Gestaltung der Supply Chain bei der Entwicklung neuer, nachhaltigkeitsorientierter Produkte.</p>
Inhalt	<p>Introduction to sustainable supply chain management</p> <p>Supply chain management – some basic insights</p> <p>A status of research on sustainable supply chain management</p> <p>Putting sustainability in supply chain management</p> <p>Environmental and social issues</p> <p>Management of social issues in supply chains through CSR</p> <p>The use of environmental and social standards in the automotive supply chain</p> <p>Managing social issues in supply chains: Insights from the Indian dairy supply chain</p> <p>Cooperations and capabilities</p> <p>Supply chain management for sustainable products – Insights from research applying mixed-methodologies</p> <p>Determinants of a sustainable new product development</p> <p>Sustainable supply chain management practices and dynamic capabilities in the food industry</p> <p>Emerging issues</p> <p>Sustainable supply chain management at the base of the pyramid</p> <p>Supply Chain Management at the base of the pyramid</p> <p>Bio-energy supply chains</p> <p>Closed-loop supply chain management</p> <p>Purchasing of minor items</p>
Voraussetzungen	<p>Energieeffizienz</p> <p>Ressourcenmanagement</p> <p>Risikomanagement</p>
Modulbausteine	EUU805 Studienbrief Introduction to sustainable supply chain

management mit **Onlineübung**

EUU806 Studienbrief Environmental and social issues mit **Onlineübung**

EUU807 Studienbrief Cooperations and capabilities mit **Onlineübung**

EUU808 Studienbrief Emerging issues mit **Onlineübung**

Kompetenznachweis	Assignment
--------------------------	------------

Lernaufwand	125 Stunden, 5 Leistungspunkte
--------------------	--------------------------------

Sprache	Deutsch / Englisch
----------------	--------------------

Studienleiter	Ulrich Kreutle
----------------------	----------------
